



La visión de la FSG

Un marco estratégico a largo plazo

El contexto y la envergadura de las transformaciones sociales que estamos viviendo y que afectan tanto a la comunidad gitana, como al conjunto de la sociedad, han jugado un papel crucial en la dirección y el enfoque de este Plan.

El planteamiento de partida es no solo realizar una mejora y profundización de lo que hacemos, sino hacer un cambio cualitativo en la organización para afrontar los nuevos retos, reforzando nuestros pilares e introduciendo nuevas líneas y enfoques de trabajo. Se trata, por tanto, de avanzar en un marco estratégico con un horizonte de 7 años, una hoja de ruta a largo plazo para poner en marcha las medidas necesarias para llevar a cabo ese cambio.

Construyendo una visión compartida de la FSG

En esta compleja tarea de decidir hacia dónde se quiere encaminar esta organización en los próximos años, cómo queremos ser y qué cambios debemos introducir, nos planteamos un proceso de elaboración del Plan Estratégico abierto, participativo, reflexivo y con tiempo, un proceso que se inició en abril 2016 y concluyó con la aprobación por el Patronato el 1 de junio de 2017.

Reforzar nuestros avances previos y abrir nuevos enfoques de trabajo

Este Plan Estratégico se estructura en torno a 4 ejes prioritarios, que intentan aglutinar todo aquello que queremos seguir siendo y que queremos ir introduciendo o mejorando: **promoción social, defensa de derechos, participación y sostenibilidad**. En torno a ellos girará nuestra actividad en los próximos años.

Queremos ser motor de cambio que impulse la plena ciudadanía de la comunidad gitana: reduciendo las desigualdades y garantizando su promoción social, defendiendo sus derechos y promoviendo su participación social.

Este Plan Estratégico quiere dar una respuesta más integral a una población gitana cada vez más diversa y heterogénea.

Queremos seguir siendo una organización valiosa para la comunidad gitana y para el conjunto de la sociedad.

La misión de la fundación secretariado gitano es la promoción integral de la comunidad gitana, desde la atención a la diversidad cultural.

Nuestros valores. Nuestras convicciones e ideales

- La dignidad
- La justicia social
- La igualdad
- La ciudadanía plena.

Nuestros principios. Normas para nuestra actuación

- La interculturalidad
- La igualdad de oportunidades
- La garantía de derechos
- La corresponsabilidad y cooperación
- La participación de la comunidad gitana
- La transparencia

La fortaleza tradicional de la FSG ha sido el desarrollo de programas y servicios dirigidos a la población gitana en aquellos ámbitos considerados clave para el **cambio social**, principalmente en empleo y educación, también en la lucha contra la pobreza y la exclusión social.

La focalización en estos ámbitos estratégicos seguirá siendo la piedra angular de nuestro trabajo, articulado en torno a metodologías sólidas basadas en itinerarios personalizados con una intervención integral, incorporando elementos de mejora e innovación para seguir avanzando en la igualdad de las personas gitanas, mujeres y hombres.

Objetivos estratégicos

1. Incrementar la incorporación de personas gitanas en el mercado laboral con todas las garantías y los derechos, y mejorar la calidad de sus empleos.
2. Rebajar las altas tasas de fracaso y abandono escolar temprano del alumnado gitano, garantizando que más jóvenes gitanos y gitanas alcanzan el éxito escolar en etapas obligatorias y postobligatorias.
3. Reducir la pobreza y la exclusión social de las familias gitanas, mejorando sus condiciones de vida y apoyando el desarrollo de las comunidades en las que viven.

Meta

En 2023 la FSG habrá contribuido a **reducir las desigualdades** que afectan a la comunidad gitana, promoviendo su inclusión social, invirtiendo en los ámbitos más transformadores, orientada a resultados y con un enfoque más integral e innovador.

El contexto social y político está cambiando y se requieren nuevos modos de participación de la ciudadanía. La propia comunidad gitana demanda, además de programas y servicios que mejoren sus condiciones de vida, tener un papel distinto dentro de la entidad y en la sociedad, tener mayor protagonismo, hacer valer su voz, y participar.

Vamos a promover las condiciones para hacer de la FSG **una entidad más abierta**, intercultural, participativa, con una amplia base social de personas, gitanas y no gitanas, comprometidas con nuestra causa.

Y vamos a impulsar nuestro modelo de **interculturalidad** en la sociedad, un modelo que da valor a la diferencia, que respeta y reconoce las aportaciones de la comunidad gitana a la sociedad.

Objetivos estratégicos

6. Promover nuestro modelo de interculturalidad como fórmula de puesta en valor de la diversidad, dentro de la FSG y como propuesta a la sociedad.
7. Ampliar nuestra base social, reforzando el voluntariado, fidelizando a las personas socias con la entidad e implicando más activamente a las personas gitanas participantes en nuestros programas.

Meta

En 2023 la FSG será una entidad abierta, intercultural, participativa, con una amplia base social de personas, gitanas y no gitanas, **comprometidas con nuestra causa**.



Promoción social



Defensa de derechos



Participación



Sostenibilidad

La enorme **desigualdad** que existe en muchos ámbitos, como el acceso al empleo, a una educación de calidad, a una vivienda digna, a determinados bienes y servicios, nos muestra que las personas gitanas no tienen sus derechos fundamentales suficientemente garantizados y que es necesario abordar ese déficit desde un nuevo enfoque a derechos.

Vamos a reforzar nuestro trabajo de incidencia política sobre los poderes públicos, sensibilizar y movilizar en torno a la vulneración de derechos de las personas gitanas y ser más activos y visibles en la denuncia social y jurídica.

En paralelo llevaremos a cabo un trabajo de sensibilización y capacitación de las personas gitanas sobre sus derechos, especialmente el derecho a la no discriminación, asistiendo y apoyando a las víctimas de **discriminación**.

Objetivos estratégicos

4. Defender los derechos de las personas gitanas, especialmente el derecho a la no discriminación, desde un enfoque basado en la ciudadanía y en la titularidad de derechos.

5. Empoderar a las personas gitanas para el ejercicio y defensa de sus propios derechos.

Meta

En 2023 la FSG será una entidad de referencia en la defensa de derechos de las personas gitanas, y habrá contribuido a que más gitanos y gitanas estén informados y sensibilizados sobre sus derechos para el **pleno ejercicio de su ciudadanía**.

La sostenibilidad está estrechamente relacionada con nuestra viabilidad en el largo plazo como organización, y tiene que ver con nuestra capacidad para **construir un modelo de financiación más sostenible** para conseguir permanecer en el tiempo y seguir siendo útiles a la sociedad, cumpliendo con nuestra misión.

Nuestra viabilidad a medio y largo plazo depende en buena medida de nuestra sostenibilidad económica, pero no solo. Necesitamos mantener nuestra credibilidad, mejorar aún más nuestra reputación y seguir trabajando con **calidad, transparencia y profesionalidad**.

Objetivos estratégicos

8. Asegurar la sostenibilidad de la Fundación a través de una gestión más ágil y con capacidad de adaptación a las nuevas y cambiantes exigencias de la financiación pública.

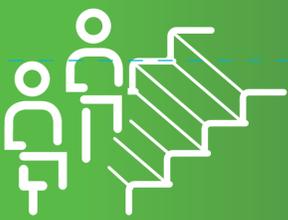
9. Asegurar la sostenibilidad económica de la Fundación a través de la diversificación de fuentes de financiación, incrementando la captación de fondos privados así como la generación de recursos propios.

10. Apostar firmemente por la calidad y la transparencia como señas de identidad imprescindibles para nuestra reputación corporativa.

Meta

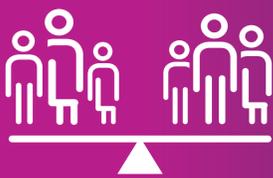
En 2023 la FSG será una entidad sostenible gracias a una gestión más ágil y adaptada de nuestros recursos tradicionales y a la diversificación de fuentes, incrementando la captación de fondos, así como la generación de recursos propios. La calidad y la transparencia seguirán siendo las señas de identidad de la Fundación y la garantía de nuestra reputación.





Promoción social

- ⇒ Reducir las desigualdades
- ⇒ Acceso al empleo en mejores condiciones
- ⇒ Promoción del éxito escolar
- ⇒ Lucha contra la pobreza y la exclusión social



Defensa de derechos

- ⇒ Derechos suficientemente garantizados
- ⇒ Incidencia en la agenda pública y en la sociedad
- ⇒ Igualdad y lucha contra la discriminación
- ⇒ Empoderamiento de las personas gitanas



Participación

- ⇒ Una entidad más abierta e intercultural
- ⇒ Propuesta de un modelo de interculturalidad a la sociedad
- ⇒ Personas comprometidas con la comunidad gitana y con nuestra misión
- ⇒ Mayor protagonismo y participación de gitanas y gitanos



Sostenibilidad

- ⇒ Modelo de financiación más sostenible
- ⇒ Gestión eficiente
- ⇒ Más recursos privados y fondos propios
- ⇒ Calidad y transparencia, señas de nuestra identidad